

**Thierry Ardouin**  
**Professeur des universités**  
**Sciences de l'Éducation**  
**Université de Rouen Normandie**

---

Nationalité Française  
Date de naissance : 1959

Université de Rouen Normandie

CIRNEF - Sciences de l'éducation  
Rue Lavoisier  
76821 Mont Saint Aignan cedex

<http://civiic.univ-rouen.fr>

E-mail: [thierry.ardouin@univ-rouen.fr](mailto:thierry.ardouin@univ-rouen.fr)

Professeur des universités en Sciences de l'Éducation à l'Université de Rouen, membre du laboratoire CIRNEF (Centre Interdisciplinaire de Recherche Normand en Education et Formation) et responsable du thème "Professionnalités et professionnalisation" et responsable scientifique de la mention master Sciences de l'éducation, site de Rouen. Chargé de mission, 2012-2016, des formations à distance en sciences de l'éducation (FORSE).

Les travaux de recherche et d'enseignement portent, dans le champ de la formation des adultes, sur les questions de la professionnalisation, de l'alternance, des compétences, des identités, de la référentialisation, de l'ingénierie et du conseil en formation. Il intervient sur ces thèmes auprès d'organisations, d'entreprises ou d'institutions pour des missions de recherche, d'étude, audit ou ingénierie en France ou à l'étranger.

## Emplois et expériences professionnelles

### v Education et Formation

---

**Professeur des Universités Sciences de l'Éducation** Université de Rouen (depuis 2009)

**Responsable thème "Professionnalités et professionnalisation : temporalités, espaces, transformation", laboratoire CIRNEF** (depuis 2017)

Coordination, animation des équipes et développement de la recherche du champ.

**Responsable axe "Formation et professionnalisation des adultes", laboratoire CIVIIC** (2012-2016)

Coordination, animation des équipes et développement de la recherche du champ.

**Responsable du dispositif FORSE (Formation et Ressources en Sciences de l'éducation)** – [www.sciencedu.org](http://www.sciencedu.org) (2012-2016)

Coordination du dispositif à l'université de Rouen avec une équipe de responsables pédagogiques, coordonateurs pédagogiques et techniciens informatiques pour 550 étudiants sur quatre diplômes : Licence, Master 1, Master 2 professionnel "Métiers de la formation" et Master Recherche (MARDIF).

**Responsable scientifique de la mention Master 2 Sciences de l'éducation**

En charge de l'évaluation et du dossier de renouvellement de la mention Sciences de l'éducation, contrats quinquennaux 2012-2016 et 2017-2021

**Responsable pédagogique Master 2 professionnel "Métiers de la formation"**  
coordination de trois parcours : "Ingénierie et Conseil en Formation"; Ingénierie de l'Éducation Thérapeutique", "Formation de Formateurs d'Enseignants" (2009-2012)  
Coordination, planification, animation d'équipe pédagogique, régulation administrative et pédagogique.

---

**Maître de Conférences Sciences de l'Éducation** Université de Rouen 1996 - 2009

**Responsable pédagogique Master professionnel "Ingénierie et Conseil en Formation"** : recrutement, planification, animation d'équipe pédagogique, régulation administrative et pédagogique. 2003-2007

**Partenariat avec l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF)** : recrutement, animation des référents de sites en Afrique, régulation (Burkina Faso, Cameroun, Mali, Maroc, Sénégal)

**Responsable pédagogique du Diplôme Universitaire de Responsable de Formation**, Université de Rouen 1996-1999  
Recrutement, planification, animation d'équipe pédagogique, régulation administrative et pédagogique.

**Conseiller en Formation Continue** Académie de Rouen 1994-1996  
Animation du bilan de compétences  
Développement de l'Assurance Qualité dans les organismes de formation  
Formateur consultant

**Ingénieur de recherche - Service Formateurs de Formateurs**, Université de Rouen 1988-1994  
Mise en place et réalisation de recherches et recueil/saisie des données. Analyse qualitative et quantitative.  
Gestion et animation de groupes de recherches.  
Responsable pédagogique du Diplôme Universitaire de Formateurs d'Adultes

**Chargé d'études Centre d'Études et de Recherches sur les Qualifications (CEREQ)** Université de Rouen 1985-1987  
Enquêtes qualitative et quantitative dans les champs de l'éducation, la formation et les ressources humaines

**Instituteur titulaire** 1979-1987

## v Enseignement et Recherche

**Maître de conférences puis Professeur, Université de Rouen, Département des Sciences de l'Éducation** depuis 1996

Enseignant en Licence et Master dans les domaines suivants : *Méthodologie de l'enquête en sciences sociales, Éducation permanente, Formation des adultes et formation professionnelle, Gestion des Ressources Humaines, Formation, Évaluation, Audit et Ingénierie de la formation.*

**Direction de mémoires sur les thématiques de recherche :** depuis 1992

L'alternance, le tutorat, les identités et les compétences professionnelles dans les métiers de la formation et du conseil, la formation et le développement des compétences dans les organisations, l'intervention psychosociale

## Diplômes

### v Sciences de l'Éducation - Psychologie Sociale

<b>Habilitation à Diriger des Recherches Sciences de l'Éducation</b> <i>"D'une ingénierie programmatique à une ingénierie constructive. Pour une nouvelle problématisation en formation des adultes"</i> Université de Rouen - 26 novembre 2008	2008
<b>Doctorat en Sciences de l'Education,</b> <i>"Identité Professionnelle des enseignants de l'apprentissage"</i> sous la direction du professeur Guy Berger, Paris 8	1994
<b>Auditeur Social Agréé,</b> Institut de l'Audit Social (IAS), Paris	1993
<b>Master de recherche en sciences de l'Education (DEA),</b> Université de Rouen <i>"L'évolution des emplois de bureau dans les organisations : compétences, emploi et formation "</i>	1988
<b>Maîtrise de Psychologie Sociale,</b> Université de Rouen	1987
<b>Maîtrise de Sciences de l'Education,</b> Université de Rouen	1985
<b>Licence de Sciences de l'Education,</b> Université de Rouen	1983
<b>Deug et Licence de Psychologie,</b> Université de Rouen	1982-1984
<b>Ecole Normale d'instituteurs</b>	1977-1979

Compétences informatiques: *Word, Excel, Powerpoint*

## Langues

**Français** : Langue native  
**Anglais** : Connaissances fonctionnelles

## Membre d'associations et comités

- Membre du Laboratoire **CIVIIC Centre Interdisciplinaire sur les Valeurs, les Idées, les Identités et les Compétences en éducation et formation (EA 2657)**, Université de Rouen
- Membre de l'**Association des Enseignants et Chercheurs en Sciences de l'Education (AECSE)**
- Membre de l'**Institut de l'Audit Social (IAS)**
- Membre de l'**Association de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)**

## Publications et Communications

### Ouvrages

- Ardouin T., Briquet S., Annoot E. (2017). *Le champ de la formation et de la professionnalisation des adultes : Attentes sociales, pratiques, lexique et postures identitaires*, Paris : l'Harmattan (sortie en sept 2017, cf. accord directeurs collection, annexes)
- Ardouin T. (2013).- *L'ingénierie de formation : Analyser, Concevoir, Réaliser, Evaluer*, Paris, Dunod. (4<sup>ème</sup> édition). Réédition avec mise à jour et refonte en sept 2017.
- Ardouin T., Lacaille S. (2009).- *L'audit de formation, comprendre, réaliser, évaluer un audit de formation*, Paris, Dunod. (2<sup>ème</sup> édition)
- Ardouin T., Bonmati J-M., Juillet J-L., dir. (2009).- *Les ressources humaines à l'hôpital : un patrimoine à valoriser*, Berger Levrault.

#### **Direction de numéros de revues scientifiques**

- Ardouin T., Lacaille S. (2012).- "Les 20 ans du bilan de compétences", *Education permanente*, n°192/2012.
- Ardouin T., Clenet J. dir (2011).- "L'ingénierie de la formation. Questions et Transformations", *TransFormations*, Lille, n°5-juin 2011.
- Ardouin T., dir. (2003).- "Où en est l'ingénierie de la formation", *Education permanente*, n°157/2003-4.

#### **Chapitres d'ouvrages collectifs de recherche**

- Ardouin T. (2017). "Le métier de moniteur", in *Les Maisons Familiales Rurales : Permanences et innovations*. Chaingy : UNMFR.
- Ardouin T. (2017). Préface in Boissart, M. (2017). *La formation infirmière à l'ère de l'universitarisation. Ingénieries, enjeux et défis de professionnalisations*, Noisy-Le-Grand, Collection recherche, Setes.
- Boissart M., Ardouin T. (2016). "La professionnalisation en questions en formation infirmières", in Broussal D., Marcel J-F., Thievenaz J. *Soigner et former. Contribution des sciences de l'éducation*. Paris : L'Harmattan, pp. 113-135
- Bonnafous L., Ardouin T., Gravé P., (2016). "Expérience et professionnalisation chez les formateurs consultants en France", in Merbarki M., Starck S., Zaid A. *Expérience et professionnalisation dans les champs de la formation, de l'éducation et du travail*, Toulouse : Octares.
- Ardouin T. (2015). "Les capacités de l'organisation par les compétences individuelles, collectives et organisationnelles", in Renard L., Soparnot R., *Les capacités de l'organisation en débat*. Paris : L'Harmattan –Logiques sociales.
- Ardouin T. (2015). Préface in Moussavou G., *La professionnalisation par l'expérience des enseignants sans formation au Gabon*, Paris : L'Harmattan, Etudes africaines.
- Ardouin T. (2015). "Construire des formations professionnalisantes : une nécessaire démarche d'ingénierie", in Bodergat J-Y., Buznic-Bourgeacq, *Des professionnalités sous tension. Quels (re)construction dans les métiers de l'humain*. Bruxelles : de boeck.
- Ardouin T., Janner M., Maulini O., Sorel M., Wittorski R. (2015). "Introduction. La professionnalisation, entre prescriptions et réalités" in Wittorski R., Maulini O., Sorel M., *Les professionnels et leurs formations. Entre développement des sujets et projets des institutions*. Berne : Peter Lang.
- Ardouin T. (2014). "Ingénierie de formation" in Jorro A., *Dictionnaire des concepts de la professionnalisation*, Bruxelles : de boeck, pp.165-168.
- Ardouin T. (2014). "Préface" in Demol J-N, Guillaumin C., *Former et prendre soin*, collection Ingénieries et Formations, Paris : L'Harmattan.
- Ardouin T. (2013). "L'ingénierie au cœur des alternances" in Gérard C., Munoz G., Rousseau M., *Du paysage au territoire de l'alternance. Une intelligence collective à l'œuvre*. Paris : L'Harmattan.
- Wittorski R., Ardouin T. (2012). "La professionnalisation : étudier la complexité des liens sujet-organisation" in Clenet J., Maubant P., Poisson D., *Formations et professionnalisations : à l'épreuve de la complexité*, Paris : L'Harmattan.
- Ardouin T. (2010).- Du DESS « Ingénierie de la formation » au master « Métiers de la formation » à l'université de Rouen. In Brémaud L., Guillaumin C. (dir). *L'archipel de l'ingénierie de la formation*, Rennes : PUR.

- Ardouin T. (2009).- Développement organisationnel et compétences collectives, une démarche d'ingénierie pour l'hôpital. In Ardouin T., Bonmati J-M., Juillet J-L. (dir). *Les ressources humaines à l'hôpital : un patrimoine à valoriser*, Berger Levrault.
- Ardouin T., (2008).- « Formation tout au long de la vie et professionnalisation à l'université : le cas des métiers de la formation à l'université de Rouen », Solar C., Hébrard P., Professionnalisation et formation des adultes : une perspective universitaire France-Québec, Paris, L'harmattan.
- Ardouin T., (2007).- « Ce qui compte dans les formations à distance, c'est la présence ! Le cas du master ICF », Wallet J., Le campus numérique FORSE : analyses et témoignages, Rouen, PURH, pp.83-90.
- Ardouin T. (2004).- « La formation et l'ingénierie ? Petite histoire de l'ingénierie de formation. », Latchoumanin M., L'éducation dans les sociétés multiculturelles de l'océan indien, Paris – La Réunion, Karthala.
- Ardouin T. (2004).- « Pour une épistémologie de la compétence », Astolfi J.P., Savoirs et acteurs de la formation, Rouen, PUR.
- Ardouin T. (2003).- "Le tutorat : mission ou métier" in Astolfi JP., Education et formation : nouvelles questions, nouveaux métiers, Paris, ESF.
- Ardouin T. (2000), "Place de la formation interne en entreprise", in Gangloff B. L'individu et les performances organisationnelles, L'Harmattan, Paris, p.7-19.
- Ardouin T. (1999).- "De l'interface au passeur : posture et identité professionnelle du responsable de formation", Questions de recherche en Education, n°1, INRP.

#### Articles dans des revues scientifiques internationales ou nationales à comité de lecture

- Gasse S., Ardouin T. (2015). "Um mestrado francofono adistancia para a formação de profissionais da educação em Burkina Faso", *e-curriculum*, Sao Paulo, 2015-v.13, n.04, 794-814. <http://revistas.pucsp.br/index.php/curriculum>
- Bonnafous L., Ardouin T., Gravé P. (2015). "Core activities and career pathways of independent trainers-consultants in France", *European Journal for Research on the Education and Learning of Adults*, 2015 6(2) :175-190.
- Ardouin T. (2014).- "L'Éducation non formelle et les enjeux de l'éducation tout au long de la vie"; *Education Permanente*, n°199/2014.
- Alves S., Ardouin T., Philippe X. (2014).- "Tuteur, manager, une enrichissement bidirectionnel", *Management & Avenir*, n° 67, 34-51.
- Ardouin, T. (2013). *Uma abordagem multirreferencial e complexa da formação. Arquivos Analíticos de Políticas Educativas*, in Paiva, J. & Sales, S. R. (2013). ¿Qué es novedoso en la Educación de Personas Jóvenes y Adultas? *Archivos Analíticos de Políticas Educativas*, 21(69)21(70). <http://epaa.asu.edu/epaa/article/view1455>
- Ardouin T., (2012).- "Le bilan de compétences; entre pratiques sociales et pratiques professionnelles, un dispositif frontière", in Ardouin T., Lacaille S., "Les 20 ans du bilan de compétences", *Education permanente*, n°192/2012.
- Ardouin T. (2011). –"Conclusion : vers une ingénierie de formation constructiviste" in Ardouin T., Clenet J. dir (2011).- *"L'ingénierie de la formation. Questions et Transformations"*, *TransFormations*, Lille, n°5-juin 2011, 157-167.
- Bernaud J.L., Ardouin T., Leroux C. & Declercq E. (2009).- "Analyse des abandons prématurés lors d'un accompagnement à la validation des acquis de l'expérience (V.A.E.) : une recherche empirique", *Psychologie du Travail et des Organisations*, vol.15 n°3, sept.2009.
- Ardouin T. (2007).- " Le consultant en éducation et formation : des compétences réelles pour un métier hybride", in Bedin V., Jorro A.), *L'évaluation – conseil en éducation et formation*, PUM Toulouse, n°18/2007, pp.63-72.
- Ardouin T., Cosnefroy L., Wittorski R. (2007).- "Savoirs et Formation permanente", in "Savoirs de l'éducation et pratiques de la formation", *Penser l'Éducation, Hors Série*, p.195-196/249-250.
- Ardouin T. (2006).- *Savoirs et Compétences*", Didactiweb (revue en ligne : [www.edusud.nt/didactiweb](http://www.edusud.nt/didactiweb)).
- Ardouin T., Gasse S. (2006).- « Education ou formation tout au long de la vie, droit à l'éducation ou devoir de formation », *Education permanente, Europe*, n°167/2006-2.

- Ardouin T., Gasse S. (2006).- "Education or lifelong education and training ? From a right to education to the obligation of Education and Training", *Journal of Adult and Continuing Education, NIACE, United Kingdom*.
- Ardouin T. (2003).- "La formation est elle soluble dans l'ingénierie ? Petite histoire de l'ingénierie", *Où en est l'ingénierie de la formation, Education permanente, n°157/2003-4*.
- Ardouin T. (2002).- "Le tutorat comme producteur de nouvelles identités professionnelles", in JP Astolfi, *Education, formation : nouvelles identités professionnelles*, ESF, Paris.
- Ardouin T. (2001).- *Interface et posture professionnelle, Actualité de la Formation Permanente, n°171 mars –avril, p.34-38*.
- Ardouin T. (1999).- "De l'interface au passeur : posture et identité professionnelle du responsable de formation", *Questions de recherche en Education, n°1, INRP*.
- Ardouin T. (1997).- "Tuteur, Alternance et identité professionnelle", pp.83-92, *L'alternance en formation, un projet à construire, Paris, POUR, n°154*.
- Ardouin T. (1995).- "Quelle identité professionnelle pour les enseignants de l'Apprentissage?", pp. 48-51, *Educations, n°5*.
- Ardouin T. (1992).- " Expérience du DUFA de Rouen. Quelle formation ? Quels formateurs ?", pp. 35-41, *Actualité de la Formation Permanente, Septembre - Octobre 1992, N° 120, Centre Inffo, Paris*.
- Ardouin T. (1992).- " Les Missions Formateurs: des lieux ressources pour les formateurs et les organismes de formation", pp. 67-77, *Actualité de la Formation Permanente, n° 117, Centre Inffo, Paris*.
- Ardouin T., Deroche J-N. (1988).- "L'informatique dans l'enseignement secondaire" *Réflexions sur le second degré*, pp.77-100, n° 3, *Innovations et formations, ministère de l'éducation, CRDP Rouen*.

#### **Communications dans des colloques avec actes internationaux ou nationaux**

- Ardouin T. (2016). "Position(s) et posture(s) du chercheur en recherche-action en organisation et projet complexe", *ACFAS Montréal, 9-10 mai 2016*.
- Ardouin T, Gravé P. (2015). "Professionnalités et identités professionnelles des Formateurs Consultants Indépendants en France", *REF Montréal, 21-22 octobre 2015*.
- Boissart M., Ardouin T. (2015). "Impacts de l'ingénierie de formation infirmière sur la professionnalisation des étudiants et des cadres de santé formateurs", *Université d'été de l'Aude "Soigner et Former. Des recherches sur, pour et par". Carcassonne, 22-24 juin 2015*.
- Ardouin T. (2015). "Ingénierie et science du design : le cas de la formation à distance FORSE", *ACFAS Rimouski, 26-27 mai 2015*.
- Ardouin T. (2014). Table ronde colloque "Parcours de professionnalisation", *Tours 20-21 novembre 2014*.
- Ardouin T., Gasse S. (2014) "Of educational intervention in the development of engineering expertise training in Burkina Faso: the case of students of Master Degree distance of the University of Rouen", *ESREA, Lisbonne, 26-28 juin 2014*.
- Ardouin T., (2014). "L'ingénierie : de l'analyse à l'évaluation, une approche constructive et systémique de la formation", *ACFAS, Montréal, 13 mai 2014*.
- Ardouin T. , Gasse S. (2014). "De l'intervention éducative au développement de l'expertise en ingénierie de formation au Burkina Faso : le cas des étudiants de Master Professionnel à distance de l'université de Rouen", *ICARE, La Réunion, 28-30 avril 2014*.
- Ardouin T., Gasse S. (2013). « West Africa students registered in professional french Master degrees : identification of projects undertaken and expertise pursued ». *XV Comparative Education World Congress. Nuevos tiempos, nuevas voces .WCCES - Buenos Aires, Argentina, 24-28 juin 2013*.
- Ardouin T., Remoussenard P., Maubant P. (2012).- symposium "Les fondements de la formation des adultes", *AMSE, Reims, 4-6 juin 2012*.
- Ardouin T., Savarieau B. (2012).- "Pédagogie universitaire et professionnalisation. Le Master 2pro Métiers de la formation", *AIPU, Trois Rivières (QC), 14-18 mai 2012*.
- Ardouin T., Savarieau B. (2011).- "Pratiques et spécificités d'un dispositif de professionnalisation aux métiers de la formation" *RUMEF, Avignon, 12-13 mai 2011*.

- Ardouin T., (2010).- "Les compétences managériales : une existence analytique", *Management des capacités organisationnelles*, Acfas, Montréal, mai 2010.
- Ardouin T., (2010).- "Ingénierie et complexité ; pour une problématisation en formation des adultes", *Complexité 2010*, Lille, 31 mars - 1<sup>er</sup> avril 2010.
- Ardouin T. (2009).- "Du DESS ingénierie de la formation au Master Métiers de la formation. Une histoire de la formation des adultes". *L'archipel de l'ingénierie de formation*, Rennes, 22-23 janvier 2009.
- Ardouin T., (2008).- "De la compétence individuelle aux capacités organisationnelles : regard croisé France Québec", *Management des capacités organisationnelles*, Acfas, Québec, 7-8 mai 2008.
- Ardouin T., Declercq E., (2008).- "L'accompagnement VAE : Compétences collectives d'un réseau informel ?", *Management des capacités organisationnelles*, Acfas, Québec, 7-8 mai 2008.
- Ardouin T., (2007).- "Ingénierie en éducation - formation et TICE. Entre projet et trajet, quatre métaphores significatives", colloque Res@tice, Rabat, 13-14 décembre 2007.
- Ardouin T., (2007).- « Les compétences du consultant en formation : rapport au référentiel IAS », 9<sup>ème</sup> université de printemps de l'IAS, Moscou, 17-19 mai 2007.
- Ardouin T. (2007).- « Le consultant en formation : position et postures », ACFAS, Trois Rivières (Québec), 7-11 mai 2007.
- Ardouin T., (2007).- "Pour une ingénierie de la formation santé sécurité au travail en entreprise", AGRH Management de la santé et sécurité au travail, Saint Etienne, 26, 27 avril 2007.
- Ardouin T., (2006).- « Le métier de consultant en formation : position professionnelle et compétences », 14<sup>ème</sup> congrès AIPTLF, Hammamet 6-8 juillet.
- Ardouin T., (2005).- « Formation tout au long de la vie et professionnalisation à l'université : le cas des métiers de la formation à l'université de Rouen » Symposium REF, *Formation tout au long de la vie et professionnalisation dans l'enseignement supérieur : conséquences et enjeux des transformations en cours*, Montpellier, 15-17 septembre.
- Ardouin T. (2005) *Dynamique des ingénieries de formation : entre démarches et domaines*, « Se former à l'ingénierie de formation : diversité, temporalité et interdisciplinarité », Colloque franco-québécois, Tours, 23-24 juin.
- Ardouin T. (2005) *Le bilan de compétences : opportunité pour l'entreprise d'un usage et d'un droit individuel ?* 7<sup>ème</sup> Université de Printemps de l'Audit Social, Marrakech, 5-7 mai.
- Ardouin T. (2004).- « Education ou formation tout au long de la vie : du droit à l'éducation au devoir de formation ? », *XII<sup>ème</sup> congrès mondial d'éducation comparée*, La Havane, 25-29 octobre.
- Ardouin T. (2004).- « L'impact de la logique compétence sur l'organisation du travail », *La GRH mesurée*, 15<sup>ème</sup> Congrès AGRH, Montréal 1<sup>er</sup>-4 septembre.
- Ardouin T. (2004).- *L'ingénierie en actes : conditions d'exercice et impacts sur les métiers de la formation*, «Où en est l'ingénierie de la formation ? », Cnam – Education permanente, Paris, 4 juin 2004.
- Ardouin T. (2003).- "Ingénierie, Formation et Education", *Education et Formation : actualité et perspective*, colloque CIRCE La réunion, 13-15 novembre.
- Ardouin T. (2001).- "Le tutorat comme producteur de nouvelles identités professionnelles", *Audit social et mise à niveau des entreprises et des institutions*, IAS, Beyrouth, 8-12 mai 2002.
- Ardouin T. (2001).- "Evaluation et Ingénierie de formation; Histoire d'une relation", *Les interactions entre formation et évaluation*, ADMEE, Aix en Provence, 11.12.13 janvier 2001.
- Ardouin T. (2000).- "Compétences et identité professionnelle du responsable de formation", in *Réseaux et Compétences*, AGRH, Corte, 20,21 septembre.
- Ardouin T. (2000).- "Le référentiel : outil d'audit, outil de formation", 2<sup>ème</sup> Université de Printemps de l'IAS, Marrakech 4, 5, 6 mai.
- Ardouin T. (1998).- "Place de la formation interne en entreprise" in *Les transformations du travail*, 10<sup>ème</sup> Congrès Association Internationale de Psychologie du Travail de Langue Française, Bordeaux, 24-27 août 1998.
- Ardouin T. (1998).- « Alternance et Gestion des Ressources Humaines », *La formation des adultes, entre utopies et pragmatismes?*, AECSE, Strasbourg, 22-24 janvier.
- Ardouin T. (1996).- "Professionnalisation et posture professionnelle des conseillers en formation continue", in *Gestion des paradoxes dans les organisations*, 9<sup>ème</sup> congrès de l'Association internationale de Psychologie du travail, Sherbrooke (Québec), 27-29 août.

- Ardouin T. (1996).- "Identité professionnelle des enseignants de l'Apprentissage", *3<sup>ème</sup> Biennale de l'Education et de la Formation*, APRIEF, Paris, 18-21 avril.
- Ardouin T. (1995).- "Les compétences professionnelles attendues par les enseignants de l'Apprentissage", *Images publiques des enseignants*, INRP, Paris, 8-9 février.
- Ardouin T. (1991).- "*Quelle formation? Quels formateurs? L'expérience du DUFA de Rouen*", *Pratiques de développement et de reconnaissance de compétences*, 5<sup>ème</sup> symposium du Réseau International de Formation et Recherche en Education Permanente, Sherbrooke (Québec), 25 sept.-2 oct.
- Ardouin T. (1991).- "Les missions Formateurs", *Les entretiens Condorcet, IV<sup>èmes</sup> rencontres annuelles de la formation professionnelle*, Paris, 22-24 Septembre.
- Ardouin T. (1991).- "Les stratégies des formateurs de formateurs : le D.U.F.A. de l'Université de Rouen", 4<sup>èmes</sup> rencontres francophones des responsables de Formation de Formateurs diplômantes, Rennes, 22, 23 et 24 mai.

### **Conférencier invité dans des colloques nationaux et internationaux**

- Ardouin T. (2015). "Les réseaux éducatifs au regards de l'ingénierie", Mesa redonda, Congrès "As redes educativas e as tecnologias : movimentos sociais e educação", UERJ, Rio de Janeiro (Brésil), 8-11 juin 2015.
- Ardouin T. (2014). "Ingénierie et travail conjoint : le dispositif FORSE. Table ronde, colloque "Parcours de professionnalisation", Tours 20-21 novembre 2014.
- Cycle de conférences en tant que professeur invité - Université de Rio de Janeiro (Brésil)
  - Ardouin T. (2013). *La formation des adultes (approche psychosociale et systémique); ingénierie, professionnalisation et formation*. UERJ – Maracanã/Rio de Janeiro- Brésil, 2 avril 2013.
  - Ardouin T. (2013). "*A pesquisa-formação e o contexto formativo do Mestrado profissional na Universidade de Rouen – França*", (Le master 2 professionnel et formation par la recherche), UNEB – Salvador/Bahia - Brésil, 10-11 avril 2013.
  - Ardouin T. (2013). "*Educação de adultos : engenharia, profissionalização e formação*", (*La formation des adultes : ingénierie, professionnalisation et formation*) Conférence d'ouverture du *Mestrado em Educação*, UERJ - São Gonçalo/Rio de Janeiro – Brésil, 17 avril 2013.
- Ardouin T. (2013). "Construire des formations professionnalisantes", Université de Koudougou, Burkina Faso. 20 mars 2013.
- Ardouin T. (2012).- " Mobilisation des acteurs en formation", 6<sup>ème</sup> *séminaire international du comité mondial des apprentissages tout au long de la vie*, Paris, 26 juin 2012.
- Ardouin T. (2012).- "Construire des formations professionnalisantes", Journées scientifiques du CERSE *Métiers de l'éducation, du social, du soin : des professionnalités sous tension ?* Caen, 28 février 2012.
- Ardouin T. (2009).- "Conférence de clôture : une position ternaire", *Alternances, Territoires et Professionnalités*, Nantes, 25-26 mars 2009.
- Ardouin T. (2009).- "Du DESS ingénierie de la formation au Master Métiers de la formation. Une histoire de la formation des adultes". *L'archipel de l'ingénierie de formation*, Rennes, 22-23 janvier 2009.
- Ardouin T. (2007).- « Les regroupements dans les formations à distance », *Développer les compétences à l'usage des TIC au service des patients, des soins, du management et de la formation*, Forma TIC Santé, Nîmes, 1<sup>er</sup>-2 février.
- Ardouin T. (2005).- « Dynamique des ingénieries de formation : entre démarches et domaines », *Se former à l'ingénierie de formation : diversité, temporalité et interdisciplinarité*, Colloque franco-québécois, Tours, 23, 24 juin.
- Ardouin T. (2004).- *L'ingénierie en actes : conditions d'exercice et impacts sur les métiers de la formation*, «Où en est l'ingénierie de la formation ? », Cnam – Education permanente, Paris, 4 juin 2004.

### **Organisation de colloques et comités scientifiques de congrès**



- 2017 – Les 50 ans des Sciences de l'éducation, CIRNEF- AESCE, Caen, 18-20 octobre 2017. Membre du comité scientifique.
- 2016 – Rencontre IFCS-CHU Rouen, Sciences de l'éducation Université de Rouen, Gestion de la Formation Université de Sherbrooke (QC), 3 octobre 2016.
- 2015 – Rencontre IFCS CHU Rouen – Gestion de la Formation Université de Sherbrooke (QC), "Formation, recherche et prévention des infections", IFCS-CHU Rouen, 28 septembre 2015.
- 2015 – Membre du comité scientifique du colloque "*La diversification de la formation professionnelle*", IcademiaLabs, Paris, 12 juin 2015
- 2014 - Membre du comité scientifique du colloque "*Mutations de l'accompagnement dans les formations en ligne*", CIVIIC, Université de Rouen, 8-10 octobre 2014.
- 2014 – Membre du comité scientifique du colloque "*Interventions éducatives et sociales en contextes pluriels : quels défis?*", ICARE, Université de la Réunion, 28-30 avril 2014.
- 2013 – Membre du comité scientifique, AREF Montpellier, 27-30 août 2013.
- 2012- Membre du comité scientifique du symposium "*Les fondements de la formation des adultes*" (avec P. Maubant, Sherbrooke QC, P. Remoussenard, Lille 3), Congrès mondial en Education, Reims, 4-6 juin 2012.
- 2008 – Membre organisateur et scientifique "*Formation des adultes et ingénierie de formation : état de la recherche*", Symposium Civiic, Université de Rouen, 6 juin 2008.
- 2006- Membre organisateur et scientifique « *Savoirs et formation permanente* », CIVIIC, Rouen, 18-20 mai.
- 2004 – Membre du comité scientifique, "*Où en est l'ingénierie de formation ?*", Cnam – Education Permanente, Paris, 4 juin 2004.

### **Séminaires et journées d'études (France et international)**

- Ardouin T. (2016). Conférence inaugurale, symposium "L'ingénierie de formation. Questions, enjeux, défis", MFR – ANFRA, Chaingy, 9 et 10 novembre 2016.
- Ardouin T. (2015). Conférence de clôture " Conseiller ou accompagner", RUMEF, Paris, 3 décembre 2015.
- Ardouin T. (2015). Clôture de la rencontre "Formation, recherche et prévention des infections", IFCS-CHU Rouen, 28 septembre 2015.
- Ardouin T. (2015). "Modularisation des parcours et ingénieries", Jeudi de l'AFREF, Paris, 24 septembre 2015.
- Ardouin T. (2015) Conférence inaugurale "Responsable formation aujourd'hui", séminaire recherche Master Lille1, Lille, 23 mars 2015.
- Ardouin T. (2014) Conférence "Devenir professionnel aujourd'hui. La logique du tiers". Etats généraux des apprentis du bâtiment en Haute Normandie, Rouen, 15 octobre 2014.
- Ardouin T. (2014). "Quelle modélisation pour l'ingénierie de formation ? " Master SIFA Tours, 14 octobre 2014
- Ardouin T. (2014). "L'ingénieur formation existe-t-il ?", Master SIFA Rennes, 21 janvier 2014.
- Ardouin T. (2013). "L'ingénierie : stratégie et modélisation", Master SIFA Tours, 7 novembre 2013.
- Ardouin T. (2013). "L'ingénierie de la formation d'adultes et l'identité des formateurs", Conférence d'ouverture journée inter-académique du formateur, Fort de France, 4 mai 2013.
- Ardouin T., Gasse S. (2013). « Penser l'expérience au cœur de la formation ». Journée scientifique – formation des inspecteurs. Université de Koudougou, Burkina Faso. 20 mars 2013.
- Ardouin T, Savarieau B., Wallet J. (2011-2012) Professionnalisation des chefs de projet de formation – UCANSS- Université de Rouen 2011/2012 ; 10 groupes; 2 jours : *Ingénierie de Formation : système formation et cahier des charges*
- Ardouin T. (2012).- "Ingénierie de formation et professionnalisation des adultes", séminaire "*Intégrer le numérique et la distance dans les formation académiques*", ESEN, Poitiers 13 mars 2012.
- Ardouin T. (2012).- "Construire des formations professionnalisantes", Conférence GIP-FCIP, Fort de France, 2 février 2012.
- Ardouin T. (2010).- "Ingénierie de formation et Fonction Formation ", *Conférence Débat « Enjeux et perspectives de la formation continue*, Le Havre, 22 janvier 2010.

- Ardouin T. (2009).- "L'apprentissage en établissement hospitalier. Pour une mise en œuvre de l'alternance", *Journée ANFH Corse*, Ajaccio 15 avril 2009.
- Ardouin T., Le Douaron P. (2008).- "Les atouts de la vae pour l'entreprise et le salarié", *Journée professionnelle Master ICF*, Université de Rouen, 11 mars 2008.
- Ardouin T. (2007).- " L'accompagnement de parcours : quelles compétences des accompagnants", Séminaire Fongecif Haute Normandie, Fécamp, 26 octobre 2007.
- Ardouin T. (2007).- " Le e-learning : contrainte ou opportunité ? Le master ICF Rouen", Séminaire ESC Rouen, 31 août 2007.
- Ardouin T., Le Douaron P. (2007).- "L'entretien professionnel", *Journée professionnelle Master ICF*, Université de Rouen, 13 mars 2007.
- Ardouin T. (2007).- « Ecole /Entreprise, développement du partenariat et de l'alternance », Libreville, Gabon, 13-14 février 2007.
- Ardouin T. (2006).- « Analyse du travail et construction de référentiel métier », Master RH Dakar, 7-10 février.
- Ardouin T. (2004).- « Le métier de responsable de formation et ses évolutions », *La santé : les nouveaux métiers*, Journée Anfh – Promofaf, Caen, 22 juin.
- Ardouin T. (2004).- « Evaluation des compétences et entretien individuel », *Journée régionale Centre hospitalier du Rouvray*, 10 juin.
- Ardouin T. (2004).- "Stratégie et Formation. La formation : vecteur de changement", *Journée régionale ANFH Haute Normandie*, 1<sup>er</sup> avril.
- Ardouin T. (2003).- "Observatoire et relation Emploi – Formation", table ronde DRDJS Haute Normandie, 10 décembre.
- Ardouin T. (2002).- « Evaluation et Audit en formation », *séminaire de formation des inspecteurs de l'Education Nationale*, Nouakchott, 18 – 25 octobre 2002.
- Ardouin T. (2003).- « Ressources Humaines et place de la formation », *Rencontre des DRH et Responsables de Formation*, Abidjan, 16 octobre.
- Ardouin T. (2002).- *Analyse du travail et production de référentiel*, Séminaire des Instances ANFH Haute Normandie, Dieppe, 6-7 juin 2002.
- Ardouin T. (2000).- "Ressources Humaines et Compétences", ANFH, Caen, 28 novembre.
- Ardouin T. (1998).- *Tous tuteurs ? Pour une synthèse critique*, Forum OPCAREG, Haute-Normandie, "Tous tuteurs ?", 4 décembre 1998.
- Ardouin T. (1996).- "Fondement et conditions du développement des coopérations Ecole/Entreprise", séminaire DLC/DATAR, Amiens, 3 mai 1996.
- Ardouin T. (1996).- "Qualité et formation", *Réflexion pour une maîtrise de l'Assurance Qualité en formation*, séminaire DAFCO, Rouen, 25 avril 1996.

#### **Comités éditoriaux**

- Revue TransFormations (Lille, Fr)
- Revue Phronesis, Sherbrooke (Québec, Canada)
- Collection "Professionnalisation et Formation" PURH (Rouen, Fr)
- Collection "Penser les valeurs en éducation et formation" PURH (Rouen, Fr)

#### **Contrats de recherche (avec le laboratoire Cirnef >2017 – Civiic <2016)**

- 2017- Ardouin T (d°), Clenet C., Gasse, S.. *L'usage et l'impact des études de cas dans la formation à distance IFADEM*, CIVIIC-AUF-OIF
- 2011-2013, Ardouin T (d°). "*Nouveaux métiers du bâtiment, innovation pédagogique et professionnalisation* ", consortium "Espace Lanfry" : Civiic Université de Rouen, ARE BTP, BTP-CFA, FFB-HN, CAPEB HN, FRTP Normandie, CCCAPBT), Programme d'Investissements d'Avenir.
- 2011-13, 2014-2015 Ardouin T. (d°), Gasse S., Savarieau B. (2013) *Les concepts en pédagogie active au sein de 'Multi+' : fiches concepts*. Université de Rouen - ANFH. 18 000 euros.
- 2011-2014 - Ardouin T. (d°), Bonnafous L., Gravé P. Recherche action "*Formateur consultant indépendant : quelle professionnalisation?*", Université de Rouen, Université du Havre – SYCFI. Partenariat, 10 000 euros
- 2008. Ardouin T. (2008), *Le renforcement de l'accompagnement en Vae et compétences collectives*, Université de Rouen – Fongecif Haute Normandie. Partenariat

### **Participation à des groupes d'expertise ou de recherche**

- EPALE – Erasmus. Expert thématique "Formation des adultes, Développement des compétences et Qualité en formation" (janvier-dec 2017)
- EPALE – Erasmus. Expert thématique "Formation des adultes, Développement des compétences et Qualité en formation" (avril-dec 2016)
- EPALE – Erasmus. Expert thématique "Formation des adultes, Développement des compétences et Qualité en formation" (sept-dec 2015)
- ECETIS - ANFH (2012 - 2014) Projet Européen Leonardo "Conception et formation des professionnels en situation d'évaluation dans les établissements hospitaliers", Expert Évaluation au Comité de pilotage.
- INPES (2010-2012), "Référentiel de compétences en éducation thérapeutique du patient", groupe expert, INPES, Paris.

### **Cas publiés**

- Alves S., Ardouin T. (2013). *La musique du geste professionnel. Dupond Verle - Quand la transmission des savoir-faire professionnels conditionne la survie de l'entreprise*, Paris : CCMP, HO 593.
- Alves S., Ardouin T. (2010). *Profilé SA : De la demande au besoin de formation*, Paris : CCMP, HO 562. Cas ayant obtenu le PRIX CCMP 2012 : "Top cas Gestion des Ressources Humaines"

### **Publications pédagogiques et professionnelles**

- Ardouin T. (2007).- "La formation santé et sécurité au travail. Règles, pratiques, ingénierie", Préventique Sécurité, n°95 septembre- octobre 2007, pp.14-17.
- Ardouin T. (1996) "Autour du mot profession ; repérage de quelques mots clés", *A/Encrage, Ecrire l'expérience et penser la formation*, Nantes, n°3.
- Ardouin T. (1996).- "Du conseil ... au Conseil ; méthodologie et vocabulaire", Information des adultes, Lettre du réseau des GRETA de Rouen, n°37.
- Ardouin T. (1995).- "De l'écriture professionnelle aux écrits de recherche", *Espace Education*, France Culture, Paris, 16.01.1995.

### **Rapports de recherche**

- Ardouin T., Bonnafous L., Gravé P. (2013) *Formateur consultant indépendant : quelle professionnalisation*, Université de Rouen, Université du Havre – SYCFI.
- Ardouin T., Gasse S., Savarieau B. (2013) *Les concepts en pédagogie active au sein de 'Multi+' : fiches concepts*. Université de Rouen - ANFH.
- Ardouin T. (2008), *Le renforcement de l'accompagnement en Vae et compétences collectives*, Université de Rouen – Fongecif Haute Normandie.
- Ardouin T., Trancart D. (2006), Les personnels des établissements de santé et la formation, ANFH Basse Normandie, Corse, Haute Normandie, Rapport de recherche sur trois régions, (50 000 salariés, résultats sur 5000 questionnaires).
- Ardouin T. (2002).- Référentiel métier du formateur AFB (Atelier de formation de Base), GRLI Haute Normandie, Rouen.
- Ardouin T. (1999), Le métier de chargé de formation en service public de santé, Paris, ANFH.
- Ardouin T. et al. (1999), Les formateurs et les directeurs des établissements privés de formation professionnelle, Ministère de la Formation Professionnelle, Royaume du Maroc, Rabat.
- Ardouin T. (1994).- "Quatre monographies d'Unités de Formation par Alternance", in Richard A., *Etude pour l'évaluation de l'action régionale en faveur du développement des formations en alternance dans la région Rhône- Alpes, Marseille, CEREQ*.
- Ardouin T. (1994).- "Evaluation des dispositifs de formation en alternance; Région Rhône-Alpes" in Richard A., *Etude pour l'évaluation de l'action régionale en faveur du développement des formations en alternance dans la région Rhône- Alpes, Marseille, CEREQ*.
- Ardouin T. (1992) " Développement et usage du contrat de qualification; plasticité et logiques plurielles." in Berton F. Les contrats de qualification, CEREQ, Paris.

## Direction de thèses soutenues

Djemai LASSOUED (2017). "*Du développement des compétences clés en milieu professionnel au concept de « Compétences d'Employabilité Durable »*". Jury : d° T. Ardouin (Rouen), H. Bézille (Paris Est Créteil), P. Mazereau (Caen), M. Naceur (Tunis). Rouen, 14 mars 2017.

Ambroise TAPSOBA (2017). "*Education non formelle et qualité de l'éducation : le cas des formules éducatives non formelles pour adolescents au Burkina Faso*". Jury : d° T. Ardouin (Rouen), co d° S. Gasse (Rouen), D. Poizat (Lyon 2), P. Roquet (Cnam), A. Pare-Kabore (Koudougou, BF). Rouen, 17 janvier 2017.

Christian BIABIANY (2016). "Qualité et enseignements professionnels en Guadeloupe : entre prise de conscience et perpétuations historiques". T. Ardouin (dir), D. Groux (Antilles), J-P Sainton (Antilles), T. Piot (Caen). Rouen, 15 décembre 2016.

Marielle BOISSART (2014). "La formation infirmière : l'ingénium à l'œuvre d'une organisation professionnalisante pour les étudiants et les cadres de santé formateurs". T. Ardouin dir° (Rouen), J. Clenet (Lille1), H. Lefebvre (Montréal), J-F Marcel (Toulouse), R. Wittorski (Rouen), – 4décembre 2014.

Guy MOUSSAVOU (2013). "La professionnalisation par l'expérience des enseignants sans formation initiale au Gabon. Contribution à la construction d'une professionnalité enseignante au sein de collectifs de travail. Perspectives de l'organisation apprenante scolaire", T. Ardouin dir° (Rouen); J. Clenet (Lille1), J-F Marcel (Toulouse), P. Maubant (Sherbrooke, QC), Rouen – 12 décembre 2013.

M. Ahamada ABOUDOU. (2013). "La formation des enseignants aux Comores : acquis, faiblesses et perspectives", T. Ardouin dir° (Rouen), M. Fabre (Nantes), C. Gohier (Montréal, QC), T. Piot (Caen), Rouen – 9 décembre 2013.

M. Bruno HOUSSOU (2012). "L'impact de l'approche par compétences dans l'enseignement technologique au Bénin", T. Ardouin dir. (Rouen), L. Numa-Bocage (Evry Val d'Essonne), J.L. Rinaudo (Rouen), M. Weisser (Haute Alsace), Rouen, 9 juillet 2012.

## Jury de thèses

Véronique Fortun-Carillat. "*Les enjeux du e-learning 'communautaire' en formation continue d'enseignants*". Jury : d° H. Bézille (Paris-Est-Créteil), S. Alava (Toulouse), B. Albero (Rennes), G. Ferone (PEC), T. Ardouin (Rouen). Paris, 2 décembre 2016.

M. Pascal LECOQ. "*L'activité de fil rouge : mission ou métier ? Etude de cas dans un dispositif professionnalisant de l'industrie nucléaire*". Jury : d° A. Jorro (Cnam), P. Roquet (Cnam), M. Sontag (Strasbourg), T. Ardouin (Rouen) CNAM Paris, 23 nov 2016.

M. Zoundi BOUBACAR, "*L'éducation à la citoyenneté au Burkina Faso. Comment les pratiques éducatives traditionnelles peuvent elles participer à l'apprentissage d'une citoyenneté responsable ?*". Jury : d° A. Pare-Kabore (Koudougou BF), T. Vallean (Koudougou BF), F. Compaore (Koudougou BF), H-N Sall (Dakar), T. Ardouin (Rouen). Koudougou (Burkina Faso), 17 décembre 2015.

Mme Karen TOURNAT COUREAU, "*Présence linguistique francophone dans la péninsule Arabique et le Golfe Arabo-persique. Le cas bahreïnien et son histoire socioculturelle*". Jury : d° P. Lane (Rouen), J. Eneau (Rennes), S. Borg (Besançon), M. Jouili (Tunis). Rouen, 9 septembre 2015.

Mme Elisabeth ARMAO-MELIET, "*Mobiliser l'expérience de l'incertitude au service du développement de la personne en formation à distance. Analyse de récits de vie de sportifs de carrière en*

*reconversion*. Jury : d° M-L Martinez (Rouen), A. Pachod (Strasbourg), P. Garnier (Paris 13), C. Ladage, T. Ardouin (Rouen). Rouen, 30 novembre 2015.

Mme Véronique CONTRINO, *Du savoir faire au savoir être ; rapport entre la dimension identitaire et l'agir professionnel de la puéricultrice mis en mots, vu au travers du prisme de l'entretien d'explicitation*. Jury : dir° J. Ginestie (Aix Marseille) et co-dir° M-L Martinez (Rouen), T. Ardouin (Rouen), J. Mallet (Aix Marseille), N. Mencacci (Aix Marseille), A. Pachod (Strasbourg). Marseille, 8 décembre 2014.

Mme Susan ALSHAMI, *Quelle innovation pour la qualité de la formation professionnelle des maîtres en Palestine ? Le portfolio en tant qu'analyseur d'un processus d'innovation et révélateur de tension entre intentions et mise en pratique*. Jury : J. Clenet et D. Poisson (Lille), S. Alava (Toulouse), T. Ardouin (Rouen), A. Moisan (Cnam), Lille, 2 décembre 2014.

Mme Estela Aparecida OLIVEIRA VIEIRA, *De la construction identitaire du tuteur comme co-construction ; analyse de l'activité professionnelle à partir de la plateforme en ligne*. Jury : Mme. M-L Martinez (Rouen) co direction avec Mme. D- M Cunha, ( Universidade Federal de Minas Gerias – Brésil), T. Ardouin (Rouen), L. Durrive (Strasbourg), J. Mallet, (Aix-Marseille), N. Mencacci (Aix-Marseille), M. Eucidio Pimenta Arruda (Universidade Federal de Minas Gerias- Brésil), Marseille, 1er juillet 2014.

M. Wilfried-Loïc REGNIER, *Les écarts interprétatifs sur l'Éthique du travail prescrit de surveillance et la compétence de l'assistant d'éducation pour l'Esprit du système scolaire*. Jury : T. Ardouin (Rouen), T. Piot (Caen), C. Nosal (Haute Alsace), C. Guinchard (Franche Comté), M. Weisser dir. (Haute Alsace), Mulhouse, 6 novembre 2012.

M. Didier POSSOZ, *La qualité de la formation professionnelle continue en ses formes et ses usages : instrument de contrôle ou de régulation du marché de la formation? Etat multiforme de la question*. Jury : T. Ardouin (Rouen), E. Auziol (Nîmes), B. Gendron dir. (Montpellier III), P. Olry (Agrosup, Dijon), Montpellier 5 décembre 2011.

Mme Laurence BONNAFOUS *L'innovation en formation des adultes. Modélisation de l'innovation en formation professionnelle à partir de l'étude de projets européens Leonardo Da Vinci et Equal*. Jury : T. Ardouin (Rouen), J. Bernatchez (UQAR), J. Biarnès (Paris XIII), J. Clenet dir. (Lille1), J. Gonzales Monteagudo (Séville), J. Helmchen (Munster), Lille, 14 décembre 2010

M. Roland ROBEVEILLE, *L'évolution de la fonction formation dans les grandes entreprises (1998-2009), le cas d'une entreprise industrielle*. Thèse en sciences de gestion, Jury : C Assens (VSQ), V Cohen Scali (Caen), A Kokosowski dir. (Versailles SQ), A Roger (Lyon III), J-M Seca (VSQ), Saint Quentin, 13 janvier 2010.

Mme Marion BUORD ROUSSEAU, *Conceptions, organisations, pilotages de formations d'ingénieurs : stratégies, continuités et ruptures. Le cas de quatre écoles d'ingénieurs de la Région Pays de la Loire*. Jury : J Clenet dir. (Lille1), C Gérard (Nantes), D Poisson (Lille1) P Roquet (Lille1), P Taylor (Rennes 2), Lille, 9 décembre 2008.