

# EFFICACITÉ ET PERFORMANCE AU TRAVAIL

## Un autre regard

SOUS LA DIRECTION DE RICHARD WITTORSKI  
& PATRICK OBERTELLI

EFFICACITÉ  
ET PERFORMANCE  
AU TRAVAIL

Un autre regard

Richard Wittorski  
et Patrick Obertelli  
(sous la dir.)



La référence à l'efficacité et la performance traverse bien des discours professionnels, institutionnels, politiques et sociaux à tel point qu'il est assez courant d'entendre dire que la quête d'une efficacité toujours plus grande du travail, de l'enseignement, de la formation, de la vie sociale plus largement... serait le symptôme d'une société hyper-moderne.

L'omniprésence de cette référence dans la réalisation du travail, dans la conduite de sa vie... a pour effet de mettre au premier plan de nos existences les buts, les finalités et le résultat évaluable, donc la performance, conduisant alors, selon certains, à instaurer un climat de concurrence entre les individus et surtout laissant à penser qu'il est anormal et interdit de « perdre son temps ».

Or, l'existence humaine ne semble pas naturellement fondée d'abord sur la preuve permanente de l'obtention d'un résultat.

Mais alors, pourquoi la référence à l'efficacité domine-t-elle la vie sociale, la vie au travail voire même la vie personnelle ? Y a-t-il une seule façon de penser l'efficacité ? Cet ouvrage a pour intention de traiter ces questions en réunissant des points de vue différents d'économiste, de gestionnaire, de compagnon du devoir, de spécialiste de l'analyse du travail.

---

Présentation. Pourquoi s'intéresser à l'efficacité en milieu de travail ?  
par Richard Wittorski et Patrick Obertelli

À la recherche de l'efficacité : une brève histoire des liens entre l'organisation du travail et les systèmes productifs, par Pascal Chauchefoin

Les Compagnons du Devoir : un dispositif de professionnalisation pour former, penser, oeuvrer autrement dans une société en changement ? par Nathalie Corceiro et Patrick Doffémont

La recherche d'efficacité au prisme de l'évolution des pratiques organisationnelles, par Jean-Claude Dupuis

Performance et santé au travail : l'expérience de l'Anact, par Pascal Airey, Thierry Rousseau, Aline Dronne-Caron et Patrick Conjard

Conclusion. Trois conceptions de l'efficacité en débat, par Richard Wittorski et Patrick Obertelli

### Les auteurs :

**Richard Wittorski** est professeur à l'Université de Rouen Normandie, Directeur du centre interdisciplinaire de recherche normand en éducation et formation (CIRNEF). Ses travaux de recherche portent particulièrement sur les évolutions du travail et de la formation et la professionnalisation dans des milieux d'activité variés.

**Patrick Obertelli** est professeur émérite à CentraleSupélec, Université Paris-Saclay, chercheur au Laboratoire Formation et apprentissages professionnels (FoAP, CnamParis), expert auprès de la Commission des titres d'ingénieur.

### EFFICACITÉ ET PERFORMANCE AU TRAVAIL

Un autre regard

Richard Wittorski & Patrick Obertelli

En librairie le 25 mars 2025  
ISBN : 97910-3460-917-8

130 pages  
13,5 cm x 21,5 cm

15 euros

[www.champsocial.com](http://www.champsocial.com)

[emma.champsocial@gmail.com](mailto:emma.champsocial@gmail.com)